

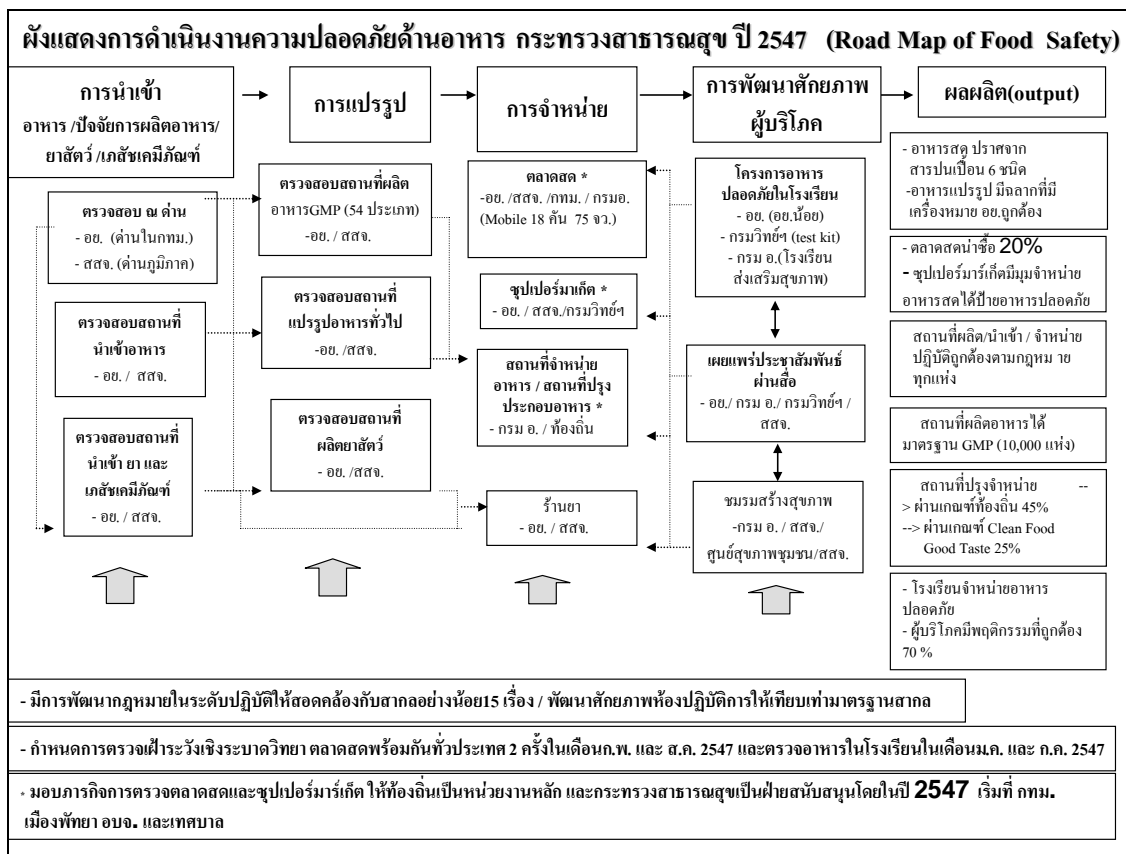
แผนที่นำทาง(roadmap)

ภก.ประชาสวรรณ แส่นภักดี M.P.H.

www.glocalization.org บทความวารสารสาธารณสุขขอนแก่น Idea & Ido (เดือนมีนาคม 2547)

เห็นมีการพูดถึงเรื่องของ Roadmap หรือแผนที่นำทางกันมาก ผู้เขียนก็เลยขอลือโอกาสนี้ได้นำเรื่องราวของแผนที่นำทางมาเล่าสู่กันฟัง เพื่อจะได้นำมาประยุกต์ใช้กับชีวิตส่วนตัว ชุมชน สังคม การทำงานขององค์กร Roadmap เป็นเครื่องมือในลักษณะของการมองเห็น (Visualize) เพราะปกติเราจะเก็บข้อมูลไว้ในสมองทำให้มองไม่เห็นภาพดังนั้น Roadmap ที่ดีจึงควรจะแปลงออกมาเป็นภาพที่มองเห็นได้ในรูปแบบของสื่อต่างๆ เช่น กระดาษ แฟ้ม อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

Roadmap จะทำให้เรามองเห็นภาพรวม (the whole) สามารถทำความเข้าใจอย่างเป็นระบบ (system approach) รวมทั้งสามารถมองเห็นประเด็นย่อยในแต่ละส่วนในคราวเดียวกัน Roadmap ถูกนำไปใช้กับงานต่างๆ เช่น สหภาพพม่าจัดทำ Roadmap ในเรื่องการพัฒนาประชาธิปไตย กระทรวงสาธารณสุขจัดทำ Roadmap โครงการอาหารปลอดภัย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จัดทำ Roadmap อาหารปลอดภัย เป็นต้น



รูปแบบ **Roadmap** ที่เขาทำกันส่วนใหญ่จะเริ่มจากการตอบคำถามที่ว่า เป้าหมายสุดท้ายที่จะบรรลุคืออะไร (เรียกว่าเป็น **begin with the end in mind**) หากเราหาจุดสุดท้ายเจอและมีความชัดเจน เราก็จะสามารถเริ่มต้นจากสถานะปัจจุบันได้

Roadmap ที่ดีควรจะเป็นแบบ **Strategic map** ก็คือ แผนที่นำทางเชิงกลยุทธ์ นั้นหมายถึงจะต้องเป็นทางที่เดินไปได้โดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ยิ่งในอนาคตประเทศไทยจะเปลี่ยนไปใช้แผนยุทธศาสตร์ชาติ (**national strategic plan**) **Roadmap** แบบ **Strategic** ก็จะมีมีความสำคัญ

หัวใจของการจัดทำ **Roadmap** คือ การใช้ความเป็นสหสาขา (**Intersectoral**) โดยผู้เกี่ยวข้องมีส่วนได้ส่วนเสียร่วมจัดทำ เพื่อการก้าวเดินตามแผนที่นำทางไปพร้อมๆ กันอย่างสอดคล้อง ประสาน เสริมพลังกันและกัน (**synergy**) ในฐานะหุ้นส่วน (**partnership**)

ความรู้เรื่อง **Roadmap** ที่ผู้เขียนนำเสนอนี้คงจะช่วยเปิดมิติการคิด การติดตามการเปลี่ยนแปลงให้กับผู้อ่านได้บ้าง ยังไงก็อย่าลืมหดลองเขียน **Roadmap** ให้กับชีวิตตัวเองจะได้มองชีวิตอย่างเป็นระบบ เห็นภาพรวมของอนาคต มีเส้นทางเดินชีวิตที่ชัดเจน ใช้ชีวิตได้อย่างมียุทธศาสตร์ (**Life strategic**) ฉบับหน้ารอติดตามเรื่องของการจินตนาการใหม่ (**Re-imagine**) คำศัพท์ใหม่ที่จะส่งผลต่อวิถีคิดของคนไทย

หากต้องการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูลเพิ่มเติม e-mail :

glocalization@thailand.com หรือเว็บไซต์ www.glocalization.org